



Toetatava tegevuse „Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamine“ partneri tegevuskava perioodil 1.01.2025.-31.12.2025¹

Partner: SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital (SA KÜSK)

Partnerlusleping nr 13-1/38-1

1. *Detailsem tegevus*²

SA KÜSK töötab välja, katsetab ja viib ellu arenguprogrammi, mille eesmärgiks on suurendada vabähenduste võimekust kaasata kogukondlikesse tegevustesse uussisserändajaid, eri keele- ja kultuuritaustaga inimesi ning tagasipöördujaid (edaspidi TATI sihtrühm).

Arenguprogramm koosneb nelja-etapilisest tegevusest, milleks on (1) kaardistusanalüüs; (2) arenguprogrammi väljatöötamine ja katsetamine; (3) arenguprogrammi rakendamine ja (4) arenguprogrammi tegevuste mõju hindamine.

2025. a viib SA KÜSK ellu etapi tegevused 1 ja 2, mille raames koostatakse kaardistusanalüüs, kutsukse kokku arenguprogrammi ekspertrühm, luuakse programmi esialgne versioon ja katsetatakse seda. Kaardistamine aitab vabähenduste erinevaid vajadusi ja ootusi välja selgitada, et tagada arenguprogrammi asjakohasus.

Et tagada arenguprogrammi tõhusus, eeldab see tihedat koostööd erinevate sidusrühmadega, nagu vabähendused, eksperdid, sihtrühmade esindajad ja kogukonnad. See protsess nõuab aega usaldussuhete loomiseks ja mitmekesiste vaatenurkade integreerimiseks.

Parimate meetodite ja lahenduste leidmiseks tuleb kavandatud tegevusi jooksvalt katsetada ning tulemuste põhjal kohandada, arvestades ilmnenud vajadusi ja takistusi.

Kokkuvõttes on oluline protsessile piisavalt aega anda, et arenguprogramm oleks põhjalikult läbi mõeldud, sihtrühmadele tõeliselt väärtuslik ja jätkusuutlik.

Kaardistusanalüüsi etapis (etapp 1) teeb SA KÜSK tegevusi kolmes faasis, mille ajaplaan ja eelarved on toodud allolevas tabelis. Need tegevused on: 1.1. Sobiva pakkumuse valimine ja lepingu/kokkuleppe sõlmimine teenuse pakkujaga; 1.2. Kaardistusanalüüs, mida viib läbi valitud teenuse pakkuja; 1.3. Arenguprogrammi ideed tutvustava 3 sündmuse korraldamine vabähendustele, mida viib läbi SA KÜSK.

Kaardistusanalüüsi läbiviija selgub jaanuarikuus ja selleks kuulutas SA KÜSK 2024.a. välja kääbushanke konkursi (kääbushange on SA KÜSK hankekorra alusel teenus, mille eeldatav maksumus ilma km-ta on alla 10 000 euro). Analüüsi kääbushanke sisuks, millega SA KÜSK kaardistusanalüüsi tellib, on ülevaade vabähenduste kogemustest ja võimekusest töötada

¹ Perioodi algus- ja lõppkuupäev.

² Detailseid tegevusi lisada iga põhitegevuse alla vastavalt antud perioodil kavandatud tegevuste arvule.

TAT sihtrühmaga. Analüüsis peab selle elluviija keskenduma järgmistele küsimustele:

1. **Kogemuste kaardistamine (I kategooria):** Milline on olnud vabähenduste senine kogemuste sihtrühma kaasamisel?
2. **Pädevuste analüüs (II kategooria):** Millised pädevused sihtrühma kaasamisel vabähendustel on, ja kas nad on suutnud neid praktikas edukalt rakendada? Kuidas on sihtrühma kaasamist vabähendused ise tõlgendanud? Milliseid pädevusi oleks vabähendustel lisaks vaja, et tõhusamalt tegutseda sihtrühma kaasamiseks?
3. **Kaasamispraktikad (III kategooria):** Kuidas on sihtrühmi kaasatud vabähenduste ja kogukondlikesse tegevustesse? Millistesse kogukondlikesse tegevustesse nad on kaasatud ning kas oleks vaja luua konkreetne tegevusvariantide loetelu, et neid täpsustada?
4. **Diskrimineerimise kaardistamine (IV kategooria):** Kui diskrimineerivalt käituvad vabähendused (kui üldse) sihtrühma suhtes?
5. **Olemasolevad ja rahvusvahelised praktikad (V kategooria):** Kas ja milliseid häid näiteid on võimalik leida välisriikidest vabähenduste tegevuse kohta, kus sihtrühma on kaasatud kogukondlikesse tegevustesse?
6. **Motivatsiooni ja probleemide kaardistamine (VI kategooria):** Millised on vabähenduste peamised probleemid töötamisel sihtrühmadega (nt keelebarjäär, eelarvamused jne)?

Kaardistusanalüüsi läbiviija loodab SA KÜSK välja valida jaanuarikuu jooksul ja siis ka lepinguni jõuda. Seega saab kaardistusanalüüsi läbiviija tegeleda oma tööga perioodil 1.02.2025.- 15.04.2025.

Kaardistusanalüüsi etapis toimub paralleelselt analüüsiga (jaanuarist märtsini – täpne aeg oleneb kaardistusanalüüsi läbiviija pakkumuse sisust, mida aruande esitamise hetkel veel SA KÜSKil teada ei ole) kolm arenguprogrammi ideed tutvustavat sündmust vabähendustele (a 25 inimest). Need sündmused toimuvad Tallinnas, Tartus ja Ida-Virumaal. Sündmuse sisu pikkus on 3 tundi (koos pausiga 4 tundi). Sündmuse eesmärk on motiveerida vabähendusi nägema TATi sihtrühma, kui lisavõimalust kasvatada inimressurssi oma organisatsioonis. Sündmus on kolmeosaline: esimeses osas tutvustatakse TATi sihtrühma, teises osas arenguprogrammi idee sisu (arenguprogrammi veel ei ole, aga tutvustame selle tegevuse ideed) ja kolmandas osas palutakse olla avatud suhtumisega kaardistusanalüüsi läbiviija suhtes, kui ta peaks vabähenduste poole nt uuringus osalemise palvega pöörduma. Sündmuse ettevalmistavad tegevused on planeeritud juba jaanuarikuusse, et suhelda võimalike koostööpartneritega ruumide ja sisu osas.

Arenguprogrammi väljatöötamise ja katsetamise (etapp 2) tegevuse eesmärk on: kokku tuua pädev ekspertrühm (7 inimest), kuhu kuulub: 1 kogukonna ekspert, sest tegevuse eesmärk on TATi sihtrühma kaasamine vabähenduste kaudu kogukondlikesse tegevustesse; 1 võrdõiguslikkuse ekspert, sest soovime arenguprogrammis vältida diskrimineerimist ja hoida arenguprogrammi tegevusi sooliselt tasakaalus; 2 koolituseksperiti, kellest üks on täiskasvanukoolituse ekspert ja 1 koolitusmeetodite ekspert; 3 lõimumiseksperiti, kes on spetsialiseerunud vastava TATi sihtrühmale. Ekspertide ülesanne (arvestades kaardistusanalüüsi tulemustega) on leida kõige sobivamad vabähenduste pädevuste arendamise meetodid või vormid, arvestades muutuvate vajadustega, et luua lahendusi, mis jõuaksid laiemale ringile vabähendusteni ning oleksid pikaajaliselt kasutatavad. Ekspertidele on ette nähtud töötasud (kaks kuud) ja töökohtumisi on plaanis korraldada 8. Vajadusel kaasatakse esinejana/ettekandega töökohtumistele vabähenduste esindajaid, TATi sihtrühma esindajaid ja TATi partnereid jne valdkonna spetsialiste. Mõned ekspertgrupi kohtumised on avatud osalemiseks vabähendustele (nt kaardistusanalüüsi tutvustamine).

Arenguprogrammi testimised vabähendusele (8 sündmuse korraldamine) toimuvad üle Eesti. Testimisele valitakse vabähendused vastavalt sellele, mis ekspertgrupp on ette näinud. Vajadusel kaasatakse näidiskoolitusele sihtrühma esindajaid (nt näidisintervjuu jms tegemine). Koolituse eelarves on ette nähtud kulud moderaatorile, ruumi rendile, toitlustusele ning tõlkekulud.

Arenguprogrammi katsetamise tulemuste koondamiseks teeb tööd taas ekspertgrupp, ette on

nähtud ekspertgrupi töötasudeks 4655 eurot (kokku 50 tundi). Ekspertgrupp teeb töökohtumisi vastavalt vajadusele. Arenguprogrammi tulemuste tutvustamiseks vabaihendustele ja seotud partneritele on ette nähtud 1345 eurot.

Kuna arenguprogrammi tegevusi katsetatakse jooksvalt arenguprogrammi töörühmaga, tuleb arvestada võimalusega, et katsetamise käigus võivad arenguprogrammi vajadused muutuda. Näiteks võib selguda, et töötubade, koolituste või seminaride korraldamise asemel on otstarbekam koostada juhend-, õppe- ja teavitustmaterjale, mida saab kasutada oluliselt suurem hulk inimesi (lisaks vabaihendustele ja programmi sihtrühmale veel kohalikud ametid, ettevõtjad ja elanikud) ja pikemaajaliselt.

Arenguprogrammi väljatöötamise etapis tehakse tihedalt koostööd ka teiste programmi elluviija partneritega, et vältida dubleerimist ja ühisosa puhul planeerida koostöötegevusi.

Sihtgrupid:

- Sihtasutus Kodanikuühiskonna Sihtkapital (KÜSK) suurendab arenguprogrammi loomise ja rakendamise kaudu vabaihenduste võimekust TATi sihtrühma kaasamiseks kogukondlikesse tegevustesse. Seega on arenguprogrammi sihtgrupiks vabaihendused.
- TATi sihtrühm on uussisserändajad, eri keele- ja kultuuritaustaga inimesed ning tagasipöördujad.

Tabel³ 1. Tegevuste ajakava

Tegevus	Tegevuse üldajaraam (näidatakse periood, mille jooksul nimetatud tegevust läbi viia planeeritakse)	Tegevuse algus- ja lõppkuupäev tegevuskava perioodil	Planeeritav maksumus tegevuskava aastal
1. Kaardistusanalüüsi läbiviimine ja tulemuste tutvustamine (etapp 1)	01.11.2024-15.04.2025	01.01.2025-15.04.2025	14100
1.1. Sobiva pakkumuse valimine ja lepingu/kokkuleppe sõlmimine teenuse pakkujaga.	01.01.2025.-31.01.2025	01.01.2025.-31.01.2025	0
1.2. Kaardistusanalüüs, mida viib läbi valitud teenuse pakkuja.	1.02.2025.-15.04.2025	1.02.2025.-15.04.2025	6600
1.3. Arenguprogrammi ideed tutvustava 3 sündmuse korraldamine vabaihendustele.	01.01.2025.-31.03.2025	01.01.2025.-31.03.2025	7500
2. Arenguprogrammi väljatöötamine ja katsetamine	16.04.2025-31.12.2025	16.04.2025-31.12.2025	49500
2.1. Arenguprogrammi ekspertgrupi kokkukutsumine (7 inimest), ekspertgrupi kohtumiste (8 korda) korraldamine (ekspertgrupi töötasudeks 10500)	1.04.2025-30.06.2025	1.04.2025-30.06.2025	20500

³ Tabelitesse lisada ridu vastavalt vajadusele.

eurot ja 10000 eurot 8 sündmuse korralduskulud).			
2.2. Arenguprogrammi katsetamine, mille raames toimub vähemalt 8 sündmust vabaihendustele (ühe sündmuse eelarve 2875 eurot) ja vajadusel sihtgrupi esindajatele.	01.07.2025-15.10.2025	01.07.2025-15.10.2025	23000
2.3. Arenguprogrammi katsetamise tulemuste koondamine ja nende tutvustamine (ekspertgrupi töötasudeks 4655 eurot ja 1345 eurot 1 sündmuse korralduskulud).	15.10.2025-01.12.2025	15.10.2025-01.12.2025	6000

Tabel 2. Tegevustega seotud näitajad

Tabelis kirjeldatakse TATis sätestatud indikaatoreid.

Indikaator	Indikaatori nimetus ja mõõtühik	Sihttase tegevuskava aastal (2025)	Sihttase (2029)	Selgitus
TAT väljundnäitaja	Arenguprogrammis osalenud vabaihendused* Mõõtühik: arv	0	40	2025. aastal toimub arenguprogrammi ettevalmistamine ja katsetamine, mistõttu indikaatori täitmist veel ei toimu.

* Näitaja mõõdab Sihtasutuse Kodanikuühiskonna Sihtkapital korraldatud arenguprogrammis osalenud vabaihenduste arvu.